低空亿元级合同付款节奏对照表

8 单样本 · 4 单付款条款完整可对照 · 数据全部来自公开披露文件 · v1 · 2026-09-27

关键数字速览

样本数	8 单（其中 4 单付款条款完整可对照）
合同金额区间	492.97 万元 ~ 2.891 亿元
亿元级样本	3 单：枝江 2.891 亿、智慧巴中 1.061 亿、宿城 1.489 亿
预付款比例	30%（3 单）、40%（1 单）、服务类 30%；工程类多在 30% 上下
预付款担保	宿城要求等额银行保函 + 履约保证金；枝江、阳新未披露
付款节点数	3 个（阳新，无质保金）~ 5 个（庆阳服务类，按年分期）

怎么读这张表

- 预付款 30% 是行业锚点，40% 是小项目为了换速度

四个可对照样本里三个是 30%。阳新县那单 1858 万把预付款提到
40%，换来的是三节点付清、不要质保金——体量越小，甲方越不在乎占你资金，越想要你先垫。反过来，亿元级项目甲方更讲规范：宿城 14888
万要你开等额银行保函，还要先交履约保证金合同才生效。

- 尾款挂在"审计"上，这是最容易被低估的风险

宿城写"终验合格且审计结束后付至审定价款的 90%"，荆门写"结算审计后支付至 98.5%"。审计周期不受你控制，一笔 1.5 亿的合同，可能竣工验收已过一年，10%
还压在甲方账上。投标前先问清楚：有没有结算审计时限承诺。

- 质保金 1.5% 是惯例，也有不设的

枝江、荆门都留 1.5%，质保期满无息支付。阳新和庆阳干脆不设质保金，验收即付 100%。能不能谈到无质保金，往往跟项目体量和是否首次合作有关。

- 服务类按年分期，现金流比建设类好看

庆阳那单三年服务期，签后付 30%、部署验收付 10%、此后按年各付 20%、期满终验付最后 20%。建设类要你 18 个月建完、再试运行 6
个月、再终验、再等审计；服务类每一年都能结一次。做低空运营服务的公司，值得优先盯这类标。

- 联合体里，牵头方垫资、成员后收

枝江那单写明发票由牵头方统一开、款项先付至牵头方账户再内部分配。这意味着联合体成员的实际回款比合同约定整体滞后一轮。跟国企平台组队之前，内部协议的付款时点要单独谈。

- 发票是付款的前置条件，不是开票动作

宿城、阳新、庆阳三单都写"付款前须提供符合要求的增值税发票，否则甲方有权拒绝付款"。能不能按时开票，直接影响节点款到账。

付款节奏对照表（8 单）

金额单位：万元。标注"公告未披露"的，说明该合同公开信息中未涉及此条。

项目名称 / 属地	发包方 / 采购人	承包方 / 中标方	金额（万元）	披露时间	工期	预付款	预付担保 / 生效条件	中间付款节点	终验 / 审计付款	质保金	尾款付清
宿城区低空全域智慧运营体系设备采购及配套服务项目 江苏·宿迁·宿城区	江苏众安建设投资（集团）有限公司（宿迁市宿城区国资体系全资）	吉峰科技（牵头）+ 南京莱斯信息 + 中国铁塔江苏省分公司	14888.2	中标 2026-08-28 签约 2026-09-24	总工期 24 个月；18 个月内完成各分项建设并试运行，试运行 6 个月后终验；免费维护 2 年	30%	等额银行保函；另缴履约保证金，合同自甲方收到履约保证金后生效	按实际到货、安装并调试完成付至已完成金额的 60%；全部设备安装调试完成后付至 70%	经终验合格且审计结束后，付至审定价款的 90%	合同价 1.5%（以质保金形式预留）	余款待质保期后一次性付清
枝江市低空基础设施及配套场景建设项目 EPC 工程总承包 湖北·宜昌·枝江市	湖北省港润低空经济发展有限公司（2025-07-17 成立，注册资本 5000 万元）	吉峰科技（牵头）+ 中通服咨询设计研究院 + 湖北公众信息产业	28910.7	中标 2026-04-07 签约 2026-04-29	建设期 36 个月，2026-05-06 开工至 2029-05-05 竣工	30%（设计费、设备费、软件平台费、工程费用各类普遍 30%）	公告未明确担保方式	预付款+进度款+验收款分类分阶段；设计费 112.14 万元（0.39%）、施工及采购费 28778.93 万元（99.61%）	验收款节点	结算金额的 1.5%，质保期满后无息支付	质保期满后无息支付
阳新县低空遥感网建设项目 湖北·黄石·阳新县	阳新城市低空综合服务有限公司	湖北亿城数据科技发展有限公司	1858.4974	合同签署 2026-04	交货期：合同签订后 45 个日历天内	40%	公告未提及	安装部署完成并经甲方确认后，付至合同总价 80%	项目完成并经甲方验收后，付至合同总价 100%	无质保金	验收后即 100% 付清
庆阳低空经济综合服务中心——低空调度监管第三方服务项目 甘肃·庆阳·西峰区	庆阳市西峰区工业和信息化局（采购人）	中标供应商（招标阶段披露，服务单位需持民用无人驾驶航空器运营合格证）	1230.6	招标公告 2026-06-04	服务期 3 年	30%	公告未提及	软硬件部署完成并试运行 15 天验收通过后付 10%	三年服务期满并通过终验后付剩余 20%	无质保金	按年分期：期满 1 年、2 年各付 20%
荆门通航总部基地 7# 楼改造工程项目 EPC 总承包 湖北·荆门	荆门市低空产业投资发展有限公司	湖北首义建设工程有限公司	492.97	中标 2026-08-05 签署 2026-08-20	60 日历天	公告未列比例（完工后付至暂定合同价 70%）	公告未提及	工程完工后支付至暂定合同价的 70%；竣工验收后支付至 80%	结算审计后支付至 98.5%	预留 1.5% 作为质保金	质保期后结清
"智慧巴中"低空数字经济无人值守系统及配套设施建设项目 四川·巴中	巴中纵横低空飞行服务有限公司	成都纵横大鹏无人机科技有限公司（纵横股份全资子公司）	10606.8	中标公告 2025-05-08	公告未披露	公告未披露	公告未披露	公告未披露（仅收到中标通知书，尚未披露正式合同条款）	公告未披露	公告未披露	公告未披露

项目名称 / 属地	发包方 / 采购人	承包方 / 中标方	金额（万元）	披露时间	工期	预付款	预付担保 / 生效条件	中间付款节点	终验 / 审计付款	质保金	尾款付清
新野县低空综合治理能力提升项目 河南·南阳·新野县	河南新恒通公路工程有限责任公司	成都纵横大鹏无人机科技有限公司（纵横股份全资子公司）	6518.0	中标公告 2026-06-04	公告未披露	公告未披露	公告未披露	公告未披露（尚未签订正式合同，合同条款不确定）	公告未披露	公告未披露	公告未披露
张家港市全域低空基础设施及场景应用一体化项目一期——低空飞行综合服务基地建设工程总承包 江苏·苏州·张家港	张家港市暨阳低空综合服务有限公司	江苏双山建筑工程+华设设计集团（联合体）	5275.0	中标 2026-09-21	中标工期 510 天	公告未披露	公告未披露	公告未披露	公告未披露	公告未披露	公告未披露

资料来源：巨潮资讯网、上交所披露的上市公司公告 PDF；宿城区人民政府、阳新县人民政府、湖北省公共资源交易云平台、苏州市公共资源交易中心、中国政府采购网公开的合同与中标公示。

投标前要问清的七件事

1. 预付款比例是多少？有没有等额银行保函、履约保证金要求？
2. 每个节点的触发条件写清楚了吗？验收由谁签、几天内确认？
3. 尾款是否挂钩审计？有没有结算审计的时限承诺？
4. 质保金比例和返还时点？质保期从终验合格起算，还是从交付起算？
5. 发票开法：联合体是否统一开票、款项先进牵头方？
6. 发包方是国资 / 城投 / 还是新设的低空平台公司？回款记录能查到吗？
7. 有没有运营合格证、等资质硬门槛？是否接受联合体投标？

垫资测算（以 1 亿元合同、30% 预付款为例）

签约先垫	3000 万元启动资金；若甲方要求等额银行保函，另有 3000 万授信被占用，自有资金压力翻倍。
节点回收	到货安装调试付至 60%、全部完成付至 70%——即终验前最多回收 7000 万。
尾款闸门	终验合格且审计结束后付至 90%，余款质保期（通常 2 年）后付清。
全部回完	从签约算起，枝江、宿城这类项目至少要 3~5 年才全部回款。

本表由「低空合同拆解」栏目整理，仅用于投标前自查与商务测算参考。合同条款以甲方正式文本为准，本表数据截至 2026-09-27。